

## Udkast til Meddelelser fra DBF på Distriktsgeneralforsamlingerne i 2009

### DBf's økonomi

I år vil jeg starte med at orientere om den økonomiske situation i DBf. Som det måske allerede er kendt for nogen endte resultatet i 2008 med et uacceptabelt stort underskud på knap 500.000 kr. Vi har i forbindelse med afslutning af regnskabet for 2008 besluttet at iværksætte to nye principper. For det første er udstedte gavekort ældre end 3 år tilbageført og for det andet har vi valgt at periodisere indtægter fra kontingent og MP. Det påvirker regnskabet positivt i 2008 med ca. 400.000 kr.

I 2008 har vi haft ekstraordinære mange omkostninger til IT. Der har været mange problemer med at holde BridgeCentral kørende og for at afhjælpe dette var vi nødt til at investere i et nyt udviklingsmiljø. For at assistere sekretariatet med løsning af supportopgaver generelt og i forbindelse med skiftet på posten som IT ansvarlig i sekretariatet har der været hårdt brug for vores forbundssuperbrugere. Omkostningerne til dette har været ca. 350.000 kr. højere end i 2007.

Vores personaleomkostninger har været ca. 300.000 højere end året før. Stigningen skyldes flere forhold. For første blev stillingen som salgschef etableret midt i året 2007. I forlængelse af Repræsentantskabet opstod en debat om vore medlemsklubber reelt kunne betegnes som foreninger, hvilket er en væsentlig forudsætning for vores status i forhold til offentlige myndigheder. Vi har derfor haft en konsulent tilknyttet til at løse denne opgave. Endvidere har der været ekstraordinær sygdom blandt personalet og vi har haft en vikar ansat i to - måneders periode.

Finanskrisen har ligeledes påvirket os negativt med ca. 170.000 kr.

Jeg vil ikke bruge mere tid på årsagerne men i stedet redegøre for de tiltag, som vi har iværksat for at rette op på økonomien. DBf har de senere år haft stigende likviditetsproblemer, idet en stor del af egenkapitalen er bundet i Asminderød Kro og varelager. Vi er derfor nødt til fremadrettet at have fokus herpå.

Såfremt salget Asminderød Kro var faldet på plads var dette problem løst, men dette er desværre endnu ikke sket. Vi må konstatere at den kommunale sagsbehandling er under al kritik og politikerne er meget påvirkelige af folkestemninger. Vi håber dog på at der i løbet af de næste måneder bliver sat et foreløbigt punktum i den sag, således at vi kan sælge Asminderød Kro bedst muligt og herved få frigivet vores

egenkapital.

I forbindelse med budgetlægningen for 2009 har vi skåret hårdt på alle udgiftsområder og bliver det nødvendigt i løbet af året at foretage yderligere tilpasninger vil vi gøre det. Vi har implementeret et nyt budgetopfølgningssystem således, at vi hurtigt kan iværksætte yderligere tiltag.

Budgettet for 2009 vil være belastet af, at et generationsskifte i gang vedrørende Dansk Bridge (redaktørposten). Budgettet for 2010 vil således blive forbedret yderligere.

Vi vil opretholde den hidtidige service for klubber og medlemmer på alle områder undtagen Dansk Bridge. Dansk Bridge er isoleret set den største omkostning for forbundet. I resten af 2009 vil Dansk Bridge kun bestå af 48 sider, ligesom det, afhængig af udviklingen, kan blive nødvendigt at reducere antal udgivelser til 9. Oktober eller november nummeret vil således udgå.

Med disse tiltag kan vi begrænse kontingentstigningen til 10 kr. Ser vi over de sidste 5 år er det en samlet stigning på 25 kr. svarende til en årlig stigning på 2,5 %. Det er ikke meget. Vi vil samtidig satse benhårdt på at generere nye indtægter.

### **Forlag**

Vi har vores produktportefølje på plads. Vi vil øge markedsføringen af meldekasser, kortlægningsmaskiner, samt mapper, ligesom vi vil introducere nye tilbud til klubber, medlemmer og kunder i udlandet. Vi har nogle unikke produkter - det skal vi udnytte.

### **Uorganiserede klubber**

Fra vores markedsundersøgelse ved vi at der er ca. 210.000 personer, der spiller bridge i Danmark. Kun ca. 26.000 er medlemmer i DBF klubber. Vi ved fra Interdistriktsprojektet (Østsjælland, Vestsjælland og Storstrøm) at der er utrolig mange uorganiserede klubber. Alene i Nykøbing F. er der 12 klubber med ca. 500 medlemmer, der ikke er medlem af DBF. Vi ved ligeledes fra vores arbejde med vedtægterne, at der er mange golfklubber, der har bridge på programmet. Vi håber at vi får et samarbejde i gang med Dansk Golf Union med henblik på at udbrede kendskabet til DBF. Dette arbejde skal gennemføres i tæt samarbejde med distrikterne og klubberne. Vi ved ligeledes, at der er mange ældresagsklubber og bridgeklubber i sejlkлубberne.

### **Hvad kan vi tilbyde klubberne**

Vi ved, at resultater og stillinger betyder endnu mere for de bridgespillere, der spiller golf end for de bridgespillere, der ikke spiller golf. Derfor er vores **Bridgecentral** med tilhørende BridgeMate en stor service at kunne tilbyde. I Sverige har man i de senere år fået mange uorganiserede klubber med fordi de primært ønskede adgang til et scoringssystem.

Vi ved, at det der skaber tilvækst af nye medlemmer i klubberne er undervisning. Til sæsonstart er vores **nye uddannelsessystem** (Nordisk Bridge Standard) klar og det forventer vi os meget af. Systemet består af bøger med tilhørende CD – rommer, og så vil det være muligt at komme i gang med at spille på nettet rimelig hurtigt med andre begyndere – endog på tværs af Norden, for det nye system gælder for alle de nordiske lande. Vi vil i Vingsted og i september gennemføre nogle brush-up kurser for nuværende undervisere og til efteråret starter en ny bridgelæreruddannelse.

Vi tilbyder også klubberne hjælp til at igangsætte aktiviteter med henblik på at rekruttere nye medlemmer. I år har vi introduceret en **udviklingspulje**, hvor der er afsat 200.000 kr. Udviklingspuljen af løser Medlemsfonden og Projektpuljen, som i 2008 ikke havde den store tilgang af ansøgninger. Så kære klubber gør brug af den. Retningslinjer og ansøgnings-skema ligger på forbundets hjemmeside.

Forbundet har endvidere tilknyttet nogle **klubkonsulenter**, der uden beregning kommer ud i klubberne og hjælper med at organisere klubarbejdet samt, - iværksætte nye tiltag.

Herudover har Forbundet tegnet en **klubforsikring**, der dækker klubbens IT, bridgemates, materialer m.m. både i klubben og privat (der er dog selvfølgelig nogle krav til aflåsning). I forsikringen er også indeholdt en ansvarsforsikring, hvis lederne i forbindelse med klubarbejdet kommer til at gøre skade på personer eller ting.

Jeg har nævnt at der starter bridgelærerkurser op til efteråret, men herudover udbyder Forbundet **kurser i BridgeCentral, BridgeMate og turneringsledelse**.

Alt i alt er der mange ydelser klubberne kan trække på. Og det første år en klub er medlem er der et introduktionsmedlemskab til halv pris.

Vi hører tit at det **såkaldte dobbeltmedlemskab** er en hindring for at få nye medlemmer i klubberne og tilgang af nye klubber som medlemmer af forbundet. Derfor vil Hovedbestyrelsen til Repræsentantskabet foreslå en omlægning af kontingentstrukturen. Forslaget går i alt korthed ud på at dele kontingentet op i to. Et grundkontingent og et klubkontingent. Alle medlemmer, der ønsker at spille bridge i

en klub betaler et grundkontingent til Forbundet. Når dette grundkontingent er betalt kan man spille i alle de klubber man vil. Klubberne betaler så et mindre klubkontingent pr. medlem i klubben. De kontingentsatser vi opererer med for at det skal være økonomisk neutralt, er et basiskontingent på 190 kr. og et klubkontingent på 50 kr. Den praktiske gennemførelse vil blive fastlagt senere i april måned.

I forbindelse hermed skal jeg erindre om, at fra 1. september 2009 skal alle klubber anvende BridgeCentral ligesom vi har bedt om at få en kontaktemail adresse på alle klubber. De klubber der er berørt af dette er blevet kontaktet/vil blive kontaktet.

### Strategiarbejdet

Noget af ovennævnte tiltag er for at opfylde vore fem målsætninger som er:

- 1 35.000 betalende medlemmer i år 2015
- 2 At blive tilskudsberettiget via Tipsloven
- 3 At blive placeret blandt de 10 bedste bridgenationer i verden
- 4 At sikre vores klubber et udbud af hjælpemidler (IT og bridgematerialer) af høj kvalitet
- 5 At skabe attraktive forhold for frivillige på alle niveauer i forbundet.

Vi har fået en ny sportschef – Peter Schaltz – og med ham er vores mål for **eliten** blevet yderligere skærpet. Målet er, at et af landsholdene hjembringer et mesterskab mindst hvert fjerde år. Samtidig bliver der stillet særlige krav til de spillere, der ønsker at spille på landsholdet.

Ser vi på **elitens resultater** i det forløbne år så har vores juniorhold været helt fremme med et Verdensmesterskab og et Nordisk Mesterskab. Vores damer opnåede en flot femteplads ved EM og har dermed kvalificeret sig til VM i efteråret. I de nationale turneringer blev Peter Schaltz vinder af pokalturneringen – Vinoble Cup og i skrivende stund mangler vi at få afklaret, hvem der bliver vinder af 1. Division. På damesiden var det Maria Rahelts hold der tog førstepladsen.

En af vore målsætninger er at blive tilskudsberettiget via Tipsloven eller i det mindste at blive anerkendt. Det er meget svært. Og det er svært at blive omtalt i pressen. I forbindelse med vores Verdensmesterskab for juniorerne bombarderede vi pressen med pressemeddelelser, artikler, m.m. Først efter mere end en måned kom der noget på TV2 Østjylland.

Vores sport bliver tilsidesat når det gælder støtte fra diverse puljer:

- Tipsloven
- Bladpuljen
- Team Danmark
- Sport Event Danmark
- Folkeoplysningsloven

Derfor vil vi opfordre til at I ude i distrikterne gør en indsats for at blive hørt. Der er valg til de folkeoplysningsudvalgene i kommunerne her i efteråret. Find bridgekandidater og stem på dem.

Vi har i januar skrevet til kulturministeren for at få et møde med hende. Hun har en halv time til os i juni måned. Det er forstemmende. Næste skridt er kulturordførerne i de enkelte partier. Hvem kender I?

### **Kommunikation**

Kommunikation står højt på vores arbejdsliste. Som bekendt gennemfører vi i år et generationsskifte på redaktørposten. Vor mangeårige redaktør Ib Lundby bliver afløst af Henrik Kruse Petersen som startede ved årsskiftet. I forbindelse med generationsskiftet vil Dansk Bridge blive integreret i Kommunikationsafdelingen og I vil opleve en øget integration mellem Dansk Bridge og hjemmeside.

Vi har fået et nyt logo, som er blevet meget positivt modtaget. I den forbindelse har vi fået udarbejdet en designmanual, der fastlægger rammerne for, hvordan vi optræder udadtil. Dette vil gradvist blive indført.

### **Bridgefestivalen**

Bridgefestivalen har ikke fået nyt logo men derimod nyt navn. I 2008 valgte vi at omdøbe det fra Danish Bridge Festival til Dansk Bridgefestival i er kendelse af, at det er svært at tiltrække spillere fra udlandet.

Igen i 2008 oplevede vi en fremgang i deltagerantallet på ikke mindre end 20 %. Deltagerantallet er således fordoblet siden det første år og vi forventer yderligere en stigning på op mod 30 % i 2009. Dansk Bridgefestival er blevet folkefest for bridgespillere, og vi oplever en utrolig positiv tilbagemelding fra deltagerne.

### **Sekretariatet**

I sekretariatet er der også sket nogle ændringer. I forlængelse af strategiarbejdet har vi ansat en projektkoordinator. Vi er i gang med at integrere Dansk Bridge i kommunikationsafdelingen. Vi har styrket ledelsen med en ledelsesgruppe, for derved at uddelegere nogle af de mange opgaver, der hidtil har ligget hos

generalsekretæren. Lige nu har vi meget fokus omkring det politiske i forhold til Asminderød Kro og kommunens rolle i forbindelse hermed. Målet er at kroen bliver solgt i indeværende år.

I forhold til vores projekt om at blive anerkendt ligger der et stort arbejde foran os.

Tiden er inde til at stoppe med gennemgangen af aktiviteter. En ting jeg ikke omtalte i forbindelse med strategiarbejdet var det mål der hedder

At skabe attraktive forhold for frivillige på alle niveauer i forbundet.

Der er ikke sket meget. Vi forsøgte at lave et udviklingsseminar i januar måned, men måtte desværre aflyse på grund af manglende interesse. Kun 7 personer tilmeldte sig.

Vi vil sætte pris på at få nogle input fra Jer, der ved hvad det vil sige at være frivillig. Måske kan vi komme ind på det efterfølgende.

Det er vigtigt, at de frivilliges arbejde bliver anerkendt og værdsat. Vi skal synliggøre de frivilliges indsats og takke dem herfor.

Jeg vil gerne benytte lejligheden til at takke Jer for den indsats, som I gør. Når der ikke er flere ansatte i et forbund med så mange medlemmer og aktiviteter, så er I forklaringen herpå.

### **En stor tak til Jer.**

Er der emner jeg ikke har berørt må I endelige spørge herom. Jeg skal forsøge at besvare dem alle – kan jeg ikke det, vil jeg sørge for at I efterfølgende får svar.